

2024 年度江苏公务员录用考试申论试卷

C 卷

满分:100 分 时限:150 分钟

注意事项

1. 本题本由给定资料与作答要求两部分构成。考试时限为 150 分钟。其中，阅读给定资料参考时限为 40 分钟，作答参考时限为 110 分钟。
2. 请在题本、答题卡指定位置上用黑色字迹的钢笔或签字笔填写自己的姓名和准考证号，并用 2B 铅笔在准考证号对应的数字上填涂。
3. 请用黑色字迹的钢笔或签字笔在答题卡上指定的区域内作答，超出答题区域的作答无效！
4. 待监考人员宣布考试开始后，方可开始答题。
5. 所有题目一律使用现代汉语作答。未按要求作答的，不得分。
6. 监考人员宣布考试结束时，应立即停止作答，将题本、答题卡和草稿纸都翻过来留在桌上，待监考人员确认数量无误、允许离开后，方可离开。

严禁折叠答题卡！

给定资料 1

稻田里竟然养起了虫子！这桩新鲜事成了 W 县 Z 镇村头巷尾热议的话题。什么样的虫子如此受人关注？原来它叫禾虫，学名疣吻沙蚕，因富含蛋白质，被称为水中的“冬虫夏草”。禾虫既是美食，又是食疗保健佳品。在我国东南沿海和东南亚等地大受追捧，价格不菲。养禾虫的是人称“肥胆儿”的老王，当地有名的种田大户。前些年，他一次性流转来 500 亩水田，种植高端丝苗米香稻。如今，他的胆儿更“肥”了，在稻田里养起了禾虫。

“‘水稻+禾虫’是一种绿色生态种养模式，不能用除草剂，农药、化肥也都不能用。”正在察看水稻长势的老王向围观的村民介绍说，“禾虫会吃掉腐烂的稻根和茎叶、田里的浮游生物，减少水稻病害。它爱钻洞，可松动土壤，粪便是优质有机肥料。”有村民问：“你以前没养过，出现了问题怎么办呢？”“放心，县里很重视，专门给我配备了农技专家，一对一指导！”老王自信地说。

村民最关心的还是收入问题，老王给大家算了一笔账：不用化肥、农药，稻米产量要低一些，每亩净产大米 300 斤左右，但这样的大米质优价高，每斤能卖 20 元，而且供不应求，单这一项算下来就不比以前低。养禾虫的收入就更不用说了，一亩稻田可产出禾虫 200 到 300 斤，目前市场价每斤 180 元左右。“你们自己算算看合不合算吧！”听了老王的介绍，不少村民跃跃欲试。

作为新当选的全国人大代表，老王准备在明年“两会”期间提交一份建议，希望推广“高端香稻+禾虫”绿色生态种养模式。

给定资料 2

“周某家，土地分红 6900 元，加上务工补贴等，总计分红 7408 元。”“赵某家，土地分红 3600 元，加上务工补贴等，总计分红 3810 元”……某日，Y 县 H 乡 C 村的小广场上热闹非凡，继举行农业“大托管”小麦丰收分红后，该村又一次举行玉米丰收分红仪式。伴随着村委会工作人员的招呼，村民们一个个喜笑颜开地走上前来，在登记簿上签下名字、按上手印，领走了分红款。

村党总支李书记介绍，“大托管”是一种集约化农业生产新模式，村集体统一耕、种、防、收、售，托管农户基本上就相当于“甩手掌柜”。去年 xx 月份，该村实施了小麦“大托管”，人均分红 1261 元。今年夏种，村里又对 220 亩玉米实施了密植滴灌分段调控的吨粮田试验示范。除去最后十多亩地尚未称重外，今年 C 村玉米大丰收，产量达 22 万多斤。“收购方已一次性预转了 20 万元，今天拿来分红的就是这笔钱，等剩下的钱款到账后，村里会根据每户土地数核补余额。”

分红仪式吸引了一些邻村的村民赶来看热闹。“说不羡慕是假的。”S 庄村民老高

说，“没想到还能这样搞农业生产，俺们村今年也签了‘大托管协议’，到明年春天收成时，也可以有分红款领了。”

Y县农业农村局农技中心吴主任透露，刚推行“大托管”时，可没少做群众的思想工作，如今尝到甜头，越来越多的村民接受了这一模式。截至目前，该县已有6个村民组共2100余亩土地实施了“大托管”，明年县里将加快示范推广，争取让更多村民的腰包鼓起来。

给定资料3

何大姐回到了阔别已久的X村。碧水环绕的X村仿佛和从前一样，却又好像有许多不同。十多年前，为了配合水利枢纽工程建设，X村整体搬迁。部分村民搬到了城里，何大姐就是其中之一。某年，何大姐看到有A宿集招聘酒店服务人员的信息，挤进人群一看，“工作地点：X村”。何大姐顿觉心头一热，就报了名。

应聘成功，过桥，渡河。回到X村，村头的沙枣树还在，废弃的房子却变了样。黄褐色的夯土墙，原木色的立柱，小巧的方形窗子，一切都那么熟悉走进去，却飘着咖啡香。水磨石地面的浅灰色空间很敞亮，装修自然，细看又带着精致。曾经废弃的这片村落，被打造成了集国内众多知名民宿品牌于一体的民宿集群。“北海”“风溯”“长乐未岸”……这些品牌一家一个土坯砌的院子，彼此独立，又相互融合。河岸边碧波轻抚的沙柳，围墙边高大笔直的白杨，都是A宿集为增加旅行者的体验特意留下来的。某月A宿集开业的时候，何大姐心里还有些忐忑，会有人喜欢这样的村子吗？没想到，开业当月，房间就全被订满，订单一下子从5月排到了国庆假期。

这几年，在小小的X村里转，何大姐成长为一名路线规划师，带着游客看河湾、访旧村，讲讲这堵矮墙的故事，聊聊那家灶台的趣闻。“‘长乐未岸’门口有棵大槐树；‘北海’的标志是沙枣树，院子里种着枸杞苗。”何大姐如数家珍，“还有‘风溯’，一棵枣树就长在大厅里，天花板专门为他开了个洞。秋天，外面的叶子黄了，大厅里的叶子还是绿的。”晚上，大家烤红薯、煮玉米数星星，聊着聊着都成了朋友。

A宿集成了旅行热门目的地，X村渐渐热闹起来，越来越多的当地人回来了，“你看，那个咖啡师小马就是X村人。”“那是从前住村头的程姐，她做的面包可是一绝。”如今，A宿集80%的服务人员都来自当地，旅游的火热也带动了当地就业增收，“村子里曾经荒废的小卖部也重新开起来了，热闹得很。”

给定资料4

早上6点，闹钟准时响起，S县L村蒋大娘忙碌的一天开始了。52岁的她在村里经营一家饭馆，常有游客慕名而来，只为尝尝地道的柴火饭，“游客多了，生意红火

起来啦。”蒋大娘说，忙着准备食材时，蒋大娘随口哼上几句戏词。她哼的戏叫平调落子，是她的爱好也是山乡特色。村口，各色戏剧脸谱悬挂在高高的村标石上；穿过梨园大街，两侧房屋墙上挂满戏曲道具：端花街金枝巷，古香古色的小巷四通八达……

平调落子是当地独有的剧种，目前已经成为国家级非物质文化遗产。作为主要传承地 L 村至今保留着自己的剧场和剧团。某年，L 村建立了 S 县平调落子博物馆，馆里设有舞台展示各类道具、戏服，循环播放的视频讲述着平调落子数百年的发展之路。

“咱们村戏曲传承群众基础很好，能为平调落子培养更多人才。”L 村党支部魏书记说，在传习所里，平调落子传承人金奶奶带着几个孩子，一边打拍子，一边教他们唱平调落子，唱腔、手势、眼神、台步，一遍遍地反复练习，“有人学，有人教，有人听，唱戏的传统在咱们这一代断不了。”金奶奶说。

一曲地方戏，唱出了村子的名声，也给村子的发展带来了新商机，原汁原味的平调落子成了当地的“艺苑风景线”，吸引了众多山外来客。近年来，S 县投资 1000 多万元，依托戏曲和旅游资源，把 L 村打造成了一个“戏曲小镇”，道路通畅了，风景更美了。除了博物馆和传习所，当地还成立了戏曲文创工坊、戏曲民宿、平调落子酒坊等。

“乡村旅游火了，给村民带来不少机会。”魏书记说，村民开起了民宿和农家乐，板栗连翘、金银花等土特产也有了销路，现在村民每年人均纯收入已达到 6000 多元。站在 L 村平调广场上，一边是巍巍青山，一边是片片花海。“上山可观景，下山可听戏，吃住有特色，特产有销路。”魏书记感慨道，“一曲平调落子，唱出了我们生活的底气和希望！”

给定资料 5

孔家湾是个“同心小院”，远近闻名。“同心小院”不是普通院子，它是 xx 年 T 县推出的创新惠民工程。“同心小院”的组建，综合考虑村民聚居程度、亲缘关系和党员分布等情况，按照便于组织、便于服务的原则，以 10-20 户的传统院落为中心，吸纳周边散居农户参与。W 村的孔家湾是首批试点之一，小院内有 18 户人家，近 70 人。经院民集体推选、村党支部同意，有威望又热心肠的退休党员老章被选为小院召集人。不过，第一次召开“小院议事会”老章就碰到了“钉子”：老唐和另外两户院民，因为老一辈之间的矛盾纠纷，见面招呼都不打，更不用说坐在一起开会了。“这样可不行！”老章和其他热心院民反复劝说，三家人终于解开了心结，“小院议事会”也顺利召开了。

按下葫芦浮起瓢，没过几天，老罗又来诉苦了。老罗家外面有条露天污水沟，过

往村民无不抱怨味道大，老罗一家更是苦不堪言，但污水沟属于公共区域，改造费用大，大家你看我、我看你，都拿不出好主意。怎么办？老章组织了好几次议事会来商议，最终小院汇合大家的意见建议并反映给了上级。镇里研究后，决定结合正在全镇开展的美丽小院环境整治行动，重新铺设暗渠，困扰老罗的问题和小院的卫生死角问题一并得到了解决，老章还和其他两位党员商议，创设3个公共卫生责任区，分别牵头负责日常保洁工作，看到几位党员带头了，老罗和其他院民都坐不住了，纷纷报名加入，每天把小院打扫得干干净净。

在有关部门的指导下，孔家湾开设了“小院课堂”，及时宣讲党的路线方针政策；开设“小院剧场”，定期组织文娱活动；制定院规民约，通过“小院议事会”共商院内大小事务。为了调动院民积极性，“同心小院”以农户为单位采取积分制，每月开展积分评比。积分制实施后，院民的荣誉感空前增强。孔家湾小院的变化可谓有目共睹。“现在，小院就像个大家庭，群众都由‘旁边看’转变为‘共同干’了。”老章开心地说。

给定资料 6

G县W镇F村有3300亩基本农田，以前全种水稻。xx年开始，陆续有村民改种莲藕。前年全村自种和出租种植面积达1200多亩，去年又新增了600多亩，基本农田种藕现象蔓延之势与国家政策相悖，亟待遏制。近日，驻村第一书记小余主持召开了基本农田“非粮化”问题整改座谈会，邀请了村民代表和邻村种粮大户代表参加，镇里有关领导也应邀出席。

指导。以下是座谈会的部分记录：

村民梁大姐：我明白保护耕地的重要性，毕竟吃饭是第一大事嘛，要是种粮食赚钱，不用动员，大家都会抢着种。之所以种莲藕，无非是因为收益高，我家种了四五年的莲藕，有7亩多，正常年景下每亩利润6000多元，现在叫我改种水稻，我的损失谁来补？

村民沈大伯：一熟稻一熟麦，种到胡子白。我今年69岁，孩子都进了城，老两口种5亩田挺吃力的，前年把其中3亩租给外地老板种水稻，租金亩每年800元。去年听说莲藕种植户给的租金更高，就把剩下的全租给他们了省力气不说，收入也多不少，我都这把年纪了，要退你们退吧，别折腾我了。

村民韩大嫂：我家10亩地都种了莲藕，现在不让种了，那复垦的钱谁出？

邻村种粮大户老四：我们村以前大面积推广种植瓜蒌，现在都改种了水稻，为了让大家种稻也能赚钱，镇上请来农技专家推行“水稻+”种养模式。刚开始，大多数农户是犹豫观望的，我和另一名党员率先采用新模式，稻田里不只是种水稻，还养了禾

花鱼、龙虾、泥鳅，水稻为鱼遮阳、泥鳅净化水质，实现了“立体种养、一田多用、一举多得、一季多收”，节省农药、化肥等成本不说，收入也不低，每年亩产增收 3000 元左右。

W 镇农办雷主任：根据我们掌握的情况，你们村的土壤非常适宜水稻油菜轮作，这样既能保证作物的产量和品质，又能提高土地生产能力。附近 D 村的条件与你们村相似，他们采用水稻油菜轮作，与中科院合作引进了小种米、紫米等科技稻，同时坚持施用有机绿色肥料，采用物理除草方式，病虫防治也用的是生物农药。今年，他们出产的稻米、菜油都取得了有机转换认证证书，行情看涨。如果你们有意轮作，镇里会给予技术支持和保障。

W 镇孙副镇长：粮食安全是“国之大者”，守住耕地红线是政治责任。党的二十大报告强调“全方位夯实粮食安全根基，牢牢守住十八亿亩耕地红线”，今年中央一号文件要求“坚决守牢确保粮食安全底线”“严格控制耕地转为其他农用地”，县里也出台了《防止耕地“非粮化”稳定粮食生产工作方案》等文件。F 村耕地非粮化问题比较突出，退藕还稻工作相对滞后，希望干部群众深刻理解党和政府的方针、政策，统一思想，协调好各方利益，积极借鉴其他村子的成功做法，确保退藕还稻工作的圆满完成。

给定资料 7

为进一步提升驻村第一书记的政治素养、工作能力和组织执行力，更好地发挥他们在乡村振兴中的作用。某日，工市选派 30 名驻村第一书记到国家乡村振兴工作示范单位日市，参加为期一周的培训学习。行前动员会上，丁市委组织部许副部长围绕“出去学什么”“到了怎么学”“回来怎么办”三个方面做了部署。

K 村驻村第一书记小范参加了本次培训，以下是小范日记的部分内容。

12 月 4 日 晴 开班第一课，是时事政策解读。日市委党校任教授敏锐地抓住时事热点深入解读了习近平总书记从浙江到山东枣庄一路考察的深意，展望了未来农村发展的趋势专家的分析很有道理，看来乡村振兴是我们国家长期工作的重点。扎根农村，大有可为。下午观看电影《卒迹》，这部电影讲的是河南濮阳县西辛庄村党支部书记李连成的故事，他 16 年苦干实干，带领村民把一个落后贫困的盐碱地村落建成了资产过 5 亿的企业型村落。李书记的事迹深深地打动了我，值得我终身学习。

12 月 5 日 多云 今天主要是听课学习。上午，日市委党校薛教授的专题讲座“发展壮大新型农村经济，全面推进乡村振兴实现新突破”，讲得特别精彩，让我见识了名家的风采，也加深了对农村政策的理解。下午，讲课的是 M 村宋书记，他是日市的优秀村党支部书记，发展理念特别接地气，让我深受启发。他们村是个山区村，没有

多少耕地，但林业资源丰富，就把发展方向集中在大力发展林下种植业和养殖业上，找到了山区产业发展的突破口。在销售环节，宋书记通过多种方式培养了一批本村的电商人才，甚至亲自上阵直播带货我们村的情况类似，但以前总是缩手缩脚，找不到发展门道，真得出来长长见识，换换脑子。今天最有趣的课是“村支书实用沟通技巧”，在课上，通过角色扮演，我体会到什么叫“一句话让人跳，一句话让人笑”，做群众工作，语言沟通很重要。

12月6日 晴 今天参观了N村和Q村。空房子、印花布、吊瓜、纺车……这些寻常之物在人家那儿都成了宝贝。N村收储和租赁闲置民房建起了民宿，既发展了乡村旅游，又解决了村民就业：把印花布、葛粉等特色产品做成精致的伴手礼，仅这一年就赚了100多万。Q村是有名的吊瓜村，村支书老董抓住吊瓜大做文章。组织种植户与食品公司、合作社联盟，打造种植、加工展销一体的产业链，使吊瓜成了全村的致富瓜。Q村的吊瓜产业越做越大，正准备往外地拓展种植基地。我们那儿也产吊瓜，我加了董书记的微信，回去后就跟村“两委”汇报商量，争取也能在这个产业上分一杯羹。一路走，一路听，一路拍。我把这里的乡村新面貌分享到村“两委”工作群里，同事们纷纷点赞。

12月7日 阴转小雨 今天培训的内容是研讨交流，现场气氛热烈。谈到美丽乡村建设时，S村贾书记认为，应因地制宜，挖掘本地独特的传统文化资源，不能一个模子套下去，“千村千貌”才是我们社会主义新农村应有的样子。谈到基层组织建设时，R村林书记说，要创新活动形式，与当下新媒体紧密结合，这样才能吸引更多优秀年轻人，增强组织活力。谈到乡村协作时，P村钟书记认为，乡村发展需要优势互补，互通有无，抱团发展，彼此的负担都能减轻，又都能从中受益……大家的见解给了我很大的启发。在探讨村干部如何带领村民致富这个话题时，我在发言中把它概括为“四子”，即找准路子、用好点子、迈开步子，还要用好“诸子”，“诸子”指的是各类人才，我的发言得到大家的一致认可。

12月8日 晴 培训结束，返程。短短几天的学习，我收获满满，很多场景让人流连忘返，很多话语让人回味思考。返程中，我一直在想，人家为什么发展得这么好？我想关键在于带头人。接下来，我要好好总结这次培训学习的收获，与村“两委”的同事们一起探讨如何发挥带头人的作用，带领村民一起探索适合我们村实际的发展之路。

作答要求

一、“给定资料 1-4”中，一些地方采取新举措促进乡村产业发展，取得了可喜成效，请用一段话对此进行归纳概括。（20 分）

要求：紧扣给定资料，全面、准确。篇幅不超过 250 字。

二、“给定资料 5”中画线句说“群众都由‘旁边看’转变为‘共同干’了”，请对促成这一转变的原因加以分析。（15 分）

要求：观点正确，分析透彻，见解深刻。篇幅 250 字左右。

三、假如你是“给定资料 6”中的 F 村驻村第一书记小余，请以村“两委”的名义拟写一封致村民的公开信，动员村民退藕还稻。（25 分）

要求：主题明确，结构完整；有针对性，有感召力。篇幅 400 字左右。

四、假如你是“给定资料 7”中的 J 市区村驻村第一书记小范，培训结束回村后，将在村“两委”联席会上汇报培训学习的心得体会，请拟写一篇发言稿。（40 分）

要求：

- (1) 自选角度，自拟标题；
- (2) 结合给定资料，符合情境和身份；
- (3) 内容充实，结构完整，语言流畅；
- (4) 篇幅 1000 字左右。

2024 年公务员江苏省考《申论》题（C 卷）参考答案

题目 1：

创新举措共促和美乡村建设。1. 高端香稻+禾虫绿色生态种养模式，保护乡村环境，种养结合生产优质高单价稻米、产出高经济价值禾虫，促进农民增收。2. 大托管集约化农业生产新模式，集耕种防收售于一体，提升粮食产量促丰收，分红模式助力农作物快速变现，广受欢迎，推广示范性强。3. A 宿集打造知名民宿集群，扩大乡村知名度，促进旅游业发展，带动地方就业增收，提升乡村人气。4. 打造戏曲小镇，发展地方戏曲平调落子，培养传承人才，依托戏曲和旅游资源带来发展新商机，强化基础建设、美化乡村风景，带动旅游及周边产业兴旺，促进增收，带来希望。

题目 2：

促成转变根本在于创新惠民工程“同心小院”吸引群众深度参与自治，形成凝心聚力大家庭。其中包括：1. 强化组织领导。根据聚居程度、亲缘关系、党员分布实际情况，以便于组织服务为原则组建中心，遴选威望热心退休党员为召集人。2. 积极调解纠纷。召集院民共同化解群众矛盾，打开心结，和谐关系。3. 上级高度支持。及时上报群众关切如村居环境问题，根本解决群众困扰。4. 党员示范带动。主动牵头保洁工作，带动院民积极主动参与。5. 丰富日常活动。开设小院课堂宣传党政方针，小院剧场组织文娱活动。6. 建章立制增强积极性。制定院规民约，依托议事会商议院内事务，以积分评比制度增强荣誉感。

题目 3：

致全体村民的公开信

F 村广大村民朋友：

近年来，从中央到地方要求严守耕地红线，严格控制耕地转为其他农用地，但我村基本农田种藕现象蔓延，耕地“非粮化”问题突出，亟待遏制。近日座谈会上，村民们充分表达退藕还耕现实阻碍，如种退藕还耕损失大、缺乏劳动力、复垦成本高等。据此，村两委提出方法如下。

一、创新模式增收入。积极推广“水稻+”种养模式，实现稻田供养、一田多用、一季多收，节省成本，据统计每年亩产增收 3000 元左右。二、推广轮作扬优势。利用土壤优势推广水稻油菜轮作，提升产量质效和土地生产能力，且行情看涨。类似情况的 D 村，已获取有机转换认证证书，对此，镇里将为大家全力提供技术支持。三、强化保障增底气。面对短时阵痛，村两委积极争取资金补助，推动合作耕种。

乡亲们，粮食安全是国之大者，需要我们一起努力保护耕地红线，共创农民富、农村美的美好明天。

F 村村“两委”

X 年 X 月 X 日

题目 4：**头雁领航 群雁齐飞 共绘乡村振兴“全景图”**

各位领导，同志们，近日，我非常有幸参加了我市组织的第一书记学习培训，这次学习很受触动，5天学习虽然短暂，但课程内容丰富，思路、眼界、格局都得到切实提升。在看到其他地区快速、良好发展的同时，我反复思考“为什么”的问题，最终发现一切答案殊途同归，那就是推动发展，关键在于带头人。今天我将从四个关键词出发，与大家分享交流对“头雁领航 群雁齐飞”的思考。

第一个关键词是“坚定”。无冥冥之志者，无昭昭之明；无惛惛之事者，无赫赫之功。乡村振兴是我们国家长期发展的重点，低垂的果子已经被摘完，剩下的都是难啃的硬骨头。基层干部这个头雁，是乡村振兴的定盘星，是带领人们看到希望、创造美好的关键，只有坚定地选择扎根在这片广袤的大地上，才能在水滴石穿的岁月里，为今天的乡村雕刻出更美好的明天。

第二个关键词是“方向”。农村经济是根本，搞活经济是出路，头雁的作用之一就是带领队伍找到正确的航行方向。当下，乡村同质化发展问题严重，千村一面现象突出。要破局解题，还得从实际出发，既要因地制宜挖掘本地优势，也要因势利导寻找恰当方法。针对类似产业，要抱团发展，例如Q村吊瓜产业与我村类似，但Q村知名度高，产业链长，我们要学会抱团取暖，积极探索合作新模式，力争实现 $1+1>2$ 的效果。挖掘特色还要做有心人，要善于把寻常之物变为致富珍宝，例如N村建民宿、搞旅游、发展葛粉等精致伴手礼产业，我们也可以依托本地优势，打造属于我村的发展金名片。

第三个关键词是“队伍”。乡村振兴需要年轻人才，我们既要筑巢引凤，以更好的乡村前景吸引年轻人归乡返巢，也要创新活动形式，联动当下新媒体，扩大乡村知名度，吸引更多年轻人。既要善于用人，用好本地农业、民俗文化传承人、外地企业家等优质人才，为家乡添砖加瓦。还要善于留人，打破体制机制的束缚，让本地优秀青年加入村两委工作中，增加队伍力量。

第四个关键词是“方法”。人心齐，泰山移。基层工作不少都依赖群众支持，特别是在推进基层自治的当下，充分调动群众力量参与社会治理，成效显著。乡村实际工作中，难免遇到群众不配合不支持的问题，造成多重阻碍。作为基层工作“头雁”，要想带领群雁齐飞，必须要掌握好的沟通方法，变“群众跳”为“群众笑”，站稳人民立场，多思考“群众为什么拒绝”“怎样化解矛盾”“如何赢得支持”“怎样才能实现人民利益最大化”的问题，让好的方法成为推动落实的有效助力。

吾生也有涯，而知也无涯。我们的学习更多源自基层工作实际，接下来我也会与各位领导、各位同事一道，共同发挥基层干部头雁作用，干好手中事，实现心中梦。也非常感谢学习期间，各位领导同事对我工作上的帮助，让我有机会潜心学习，再次感谢大家，我今天的分享就到这里，谢谢！